

OLCT Jaarverslag 2025

Crematoria Twente

Openbaar Lichaam

Voorwoord



Het Openbaar Lichaam Crematoria Twente (hierna OLCT) treedt namens 11 Twentse gemeenten op als (enig) aandeelhouder van Crematoria Twente BV (hierna CT BV). Door het publieke karakter van de aandeelhouder neemt CT BV een neutrale en onafhankelijke positie in binnen de uitvaartbranche. Iedereen kan er tegen dezelfde condities terecht. Deze structuur is uniek in Nederland. De taken van OLCT zijn te vinden in de Gemeenschappelijke Regeling OLCT.

Het Algemeen Bestuur legt jaarlijks via de begroting en de jaarrekening verantwoording af voor de werkzaamheden binnen OLCT. Het Algemeen Bestuur van OLCT volgt de ontwikkelingen binnen CT BV op de voet. Met grote belangstelling worden de toekomstige ontwikkelingen gevolgd. Zoals het wetsvoorstel “Bestemming lichamen van overledenen”, waarvan waarschijnlijk in 2026 de besluitvorming wordt afgerond en vanaf 2027 van kracht wordt. Daarin is ook een nieuwe uitvaartmethode “resomeren” opgenomen. Daarnaast zijn er ook ontwikkelingen op het gebied van duurzaamheid zoals bijvoorbeeld de pilot cremeren op groene waterstof, die in 2026 van start gaat.

In de vergaderingen van het Algemeen Bestuur, waarbij ook de directeur-bestuurder en de Raad van Commissarissen aanwezig zijn, worden deze onderwerpen besproken. Het Algemeen Bestuur kijkt wederom terug op een constructief jaar waarbij de waardering van nabestaanden voor de dienstverlening van CT BV een bevestiging is dat we trots mogen zijn op deze unieke Twentse constructie, waarbij CT BV iedere dag van betekenis is voor onze Twentse inwoners.

J.H.R. (Jan) Pierik
Voorzitter Algemeen Bestuur



Belangrijkste ontwikkelingen in 2025

Het versterken van de samenwerking binnen de uitvaartketen, het borgen van de continuïteit van de bedrijfsvoering en het blijven aansluiten bij maatschappelijke ontwikkelingen vormden in 2025 de rode draad in de activiteiten van Crematoria Twente.

Winter

Het versterken van de samenwerking binnen de uitvaartketen loopt als rode draad door het jaar. In de winterperiode kreeg dit onder meer vorm tijdens de nieuwjaarsbijeenkomst, waar het jaar werd geopend met een optreden van de Twentse cabaretière Nathalie Baartman. Deze bijeenkomst is bedoeld om de relatie met uitvaartleiders, de belangrijkste schakel tussen families en onze organisatie, actief te onderhouden en te verdiepen. De combinatie van inhoud en ontmoeting draagt bij aan een constructieve samenwerking.





Lente

In het voorjaar werd na een verbouwperiode de grootste aula van de vier locaties (de Lijster) opnieuw in gebruik genomen. Door aanpassingen in kleurgebruik, inrichting en een groot LED-scherm is de ruimte beter geschikt voor kleinere gezelschappen, terwijl ook grotere bijeenkomsten goed gefaciliteerd blijven. Daarnaast organiseerden we een goedbezochte middag voor Duitse hospices en uitvaartondernemers, gericht op het informeren van wat er bij ons mogelijk is en het verder versterken van de samenwerking in de grensregio.

Zomer

De zomer stond in het teken van kennismaken met nieuwe technologieën. Voor uitvaartleiders en eigen medewerkers organiseerden we een bijeenkomst over de ontwikkelingen rond kunstmatige intelligentie en wat die mogelijk betekenen voor de branche, gevolgd door een verdiepende incompany training specifiek voor uitvaartleiders. Ook voerden we noodzakelijk groot onderhoud uit aan de oven in Oldenzaal. Tijdig onderhoud blijft belangrijk voor een betrouwbaar en zorgvuldig crematieproces.





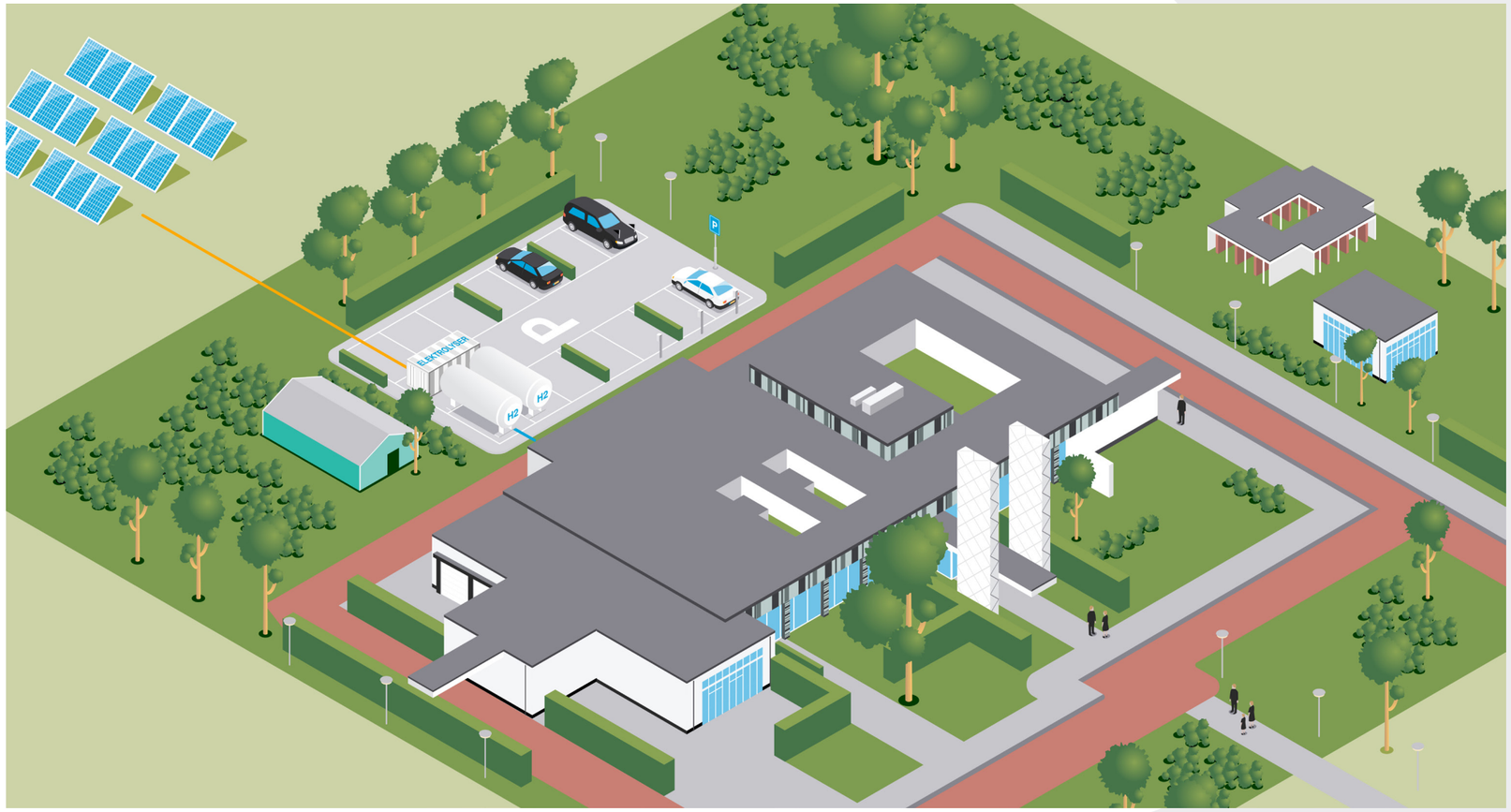
Herfst

In het najaar waren er de jaarlijkse terugkomende momenten met veel contact met belangstellenden en nabestaanden. De open dag in Enschede trok circa 800 bezoekers en bood belangstellenden inzicht in het crematieproces en de mogelijkheden rondom afscheid. Rond Allerzielen namen bijna 1.000 nabestaanden deel aan de Bollenplantdag. Tot slot zijn vanaf het najaar wekelijkse informatiemomenten op alle locaties gestart, zodat belangstellenden zich laagdrempelig kunnen oriënteren op de voorzieningen en werkwijze van Crematoria Twente.

Van duurzame betekenis zijn in 2025

Groen licht om eerste Nederlandse project voor crematie op groene waterstof te starten

In 2025 is het waterstofproject van Crematoria Twente inhoudelijk en bestuurlijk verder gebracht. In januari is het Algemeen Bestuur van GR OLCT via een presentatie meegenomen in de plannen rondom cremeren op waterstof. Het grootste deel van het jaar stond vervolgens in het teken van het aanvragen en onderbouwen van subsidie voor de volgende fase van het project. Eind 2025 is deze subsidie toegekend, waarmee groen licht is verkregen om als eerste organisatie in Nederland een onderzoeks- en demonstratieproject te starten waarbij een bestaande crematieoven in Enschede wordt aangepast voor gebruik van groene waterstof. Het project richt zich op het toetsen van technische haalbaarheid, veiligheid, betrouwbaarheid en toepasbaarheid in de dagelijkse praktijk, met als doel te bepalen of waterstof een duurzaam en verantwoord alternatief is voor aardgas binnen het crematieproces.





Van afval naar asbus

In mei introduceerde Crematoria Twente een duurzame asbus op basis van gerecycled oceaanplastic, ontwikkeld met OceanUrn-grondstoffen die bestaan uit verzameld maritiem afval zoals opgeviste visnetten en plastic uit zeeën en oceanen. Deze asbus vervangt de standaard aluminium variant en wordt gebruikt om de as gedurende de wettelijke bewaartermijn van één maand te bewaren, waarna families kunnen kiezen voor een asbestemming, onder andere in onze gedenkparken. De asbus is in een eigen kleur uitgevoerd, wat bijdraagt aan herkenbaarheid en beleving zonder extra kosten voor nabestaanden. Door toepassing van deze ecologisch verantwoorde urn vermindert Crematoria Twente de milieu-impact en draagt bij aan het hergebruik van oceaanplastic.

Jaarcijfers in beeld

Nabestaandentevredenheid

In 2025 is feedback opgehaald via klant-tevredenheidsenquêtes. De ontvangen beoordelingen laten een hoog waarderings-niveau zien, met een gemiddeld cijfer van **9,3**.

In reacties komt vooral de kwaliteit van de begeleiding door medewerkers naar voren. Nabestaanden noemen regelmatig professionaliteit, rust en betrokkenheid tijdens plechtigheid en crematie.

9,3

Ook de sfeer en uitstraling van de locaties worden vaak positief benoemd.

Daarnaast zijn er aandachtspunten genoemd over ondersteunende voorzieningen en praktische aspecten. Deze opmerkingen zijn overwegend concreet en gericht op verbetering. De feedback wordt gebruikt om sterke punten te borgen en waar nodig verbeteringen door te voeren.

Crematiebegeleiding	2024	2025
Aantal overledenen in de 11 aandeelhoudende gemeenten	5.671	5.477
Bij Crematoria Twente gecremeerd	70,4 %	71,3%
Landelijke sterftecijfers	171.945	173.338
Landelijk % crematies	68,1%	67,9%

Crematoria Twente in het kort

Toegankelijk en onafhankelijk: *Iedereen kan onder gelijke voorwaarden gebruikmaken van onze faciliteiten.*

Vier eigentijdse locaties: *Gelegen in de Twentse natuur, met een sterke verbinding tussen binnen en buiten.*

Dienstverlenend en gastvrij: *Begeleiding met aandacht en ruimte voor maatwerk.*

Betrokken werkgever: *Circa 60 medewerkers en structurele aandacht voor professionalisering en ondersteuning in het werk.*

Duurzaam en innovatief: *Waterstofproject, energiezuinige machines en verdere verduurzaming van materialen.*

Gedenkparken in ontwikkeling: *Creëren van rustplekken voor herdenken, met aandacht voor biodiversiteit en natuurbeheer.*

Samenwerking in de keten: *Intensieve samenwerking met ziekenhuizen, uitvaartondernemers, onderwijs en nationale partners.*

Persoonlijke beleving centraal: *Van intieme buitenplechtigheden en audiovisuele voorzieningen tot vernieuwde gastenkamers en een eigentijds cateringaanbod.*

Zichtbaar in de regio: *Open dagen, informatiemomenten en herdenkingsinitiatieven zoals de Bollenplantdag.*

Waardevolle herinneringen: *Troostknuffels voor kinderen, een gedicht een jaar na dato en herdenkingsinitiatieven helpen nabestaanden bij het afscheid.*

Strategische vooruitblik: *Door toekomstscenario's te analyseren en strategiegesprekken te voeren, bereiden we ons voor op de ontwikkelingen in de uitvaartbranche.*

Groei en kwaliteit: *Jaarlijks ruim 4.000 crematies, een hoge waardering van uitvaartleiders en nabestaanden.*

Actief op social media: *Via Facebook, Instagram en LinkedIn delen we regelmatig updates over ontwikkelingen, innovatie en maatschappelijke betrokkenheid.*

Visie en ontwikkeling

De kwaliteit van onze dienstverlening wordt in belangrijke mate bepaald door de inzet en professionaliteit van onze medewerkers. Zij zorgen er dagelijks voor dat plechtigheden zorgvuldig worden uitgevoerd en dat nabestaanden en samenwerkingspartners op ons kunnen rekenen. Het creëren van een stabiele, veilige en professionele werkomgeving is daarbij een structureel onderdeel van onze organisatieontwikkeling. Werkplezier, vakmanschap en ruimte voor ontwikkeling dragen bij aan gemotiveerde en duurzaam inzetbare medewerkers.



Onze strategische koers

Onze missie is om van betekenis te zijn op een belangrijk moment in het leven van mensen die afscheid nemen van een dierbare. Onze medewerkers doen dit op een persoonlijke en zorgvuldige manier. We leveren maatwerk en sluiten aan bij de wensen van nabestaanden, met aandacht voor het afscheid én de periode daarna. Een belangrijk onderdeel is de zorgvuldige uitgifte van de as. We nemen hier de tijd voor en bespreken samen de mogelijkheden.

Onze visie is gericht op persoonlijke dienstverlening. Dat doen we door zorgvuldige aandacht te combineren met vakmanschap, kennis en ervaring. Vernieuwing is geen doel op zich, net zoals het vasthouden aan tradities dat niet is. Het gaat erom te bieden wat een familie nodig heeft, passend bij hun wensen en verwachtingen.

Onze strategische koers 2025-2030: Van interne kracht naar maatschappelijke waarde

Duurzaamheid en innovatie maken hier vanzelfsprekend onderdeel van uit. Duurzaamheid is voor ons niet alleen ecologisch, maar ook maatschappelijk: verantwoord omgaan met mensen, middelen en omgeving. Zo blijven wij voorbereid op ontwikkelingen binnen de uitvaartbranche.

De kernwaarden open, gastvrij, dienstbaar, gelijkwaardig en ontwikkelen vormen daarbij het uitgangspunt van ons dagelijks handelen.

De strategische koers 2025–2030 (Van interne kracht naar maatschappelijke waarde) vormt het kader voor de verdere ontwikkeling van de



Het gaat erom te bieden wat een familie nodig heeft



organisatie. Uitgangspunt is dat externe impact begint bij een sterke interne organisatie. Vakmanschap, goed ingerichte processen en samenwerking vormen de basis.

De koers rust op drie pijlers:

1. Persoonlijke dienstverlening en marktpositie: verdere personalisering, zichtbaar maken van het gemak van alles op één locatie en inspelen op veranderende wensen.
2. Mensen en organisatie: duurzame inzetbaarheid, professionele ontwikkeling en continu verbeteren van kwaliteit en efficiëntie.
3. Duurzaamheid en innovatie: verduurzamen van bestaande processen en verkennen/ voorbereiden van nieuwe vormen van lijkbezorging.



OLCT Jaarrekening 2025

Inleiding

Algemeen

OLCT is een gemeenschappelijke regeling van 11 Twentse gemeenten tot stichting van één of meerdere crematoria in Twente. Dit zijn de volgende gemeenten:

- Almelo
- Borne
- Dinkelland
- Enschede
- Haaksbergen
- Hengelo
- Hof van Twente
- Losser
- Oldenzaal
- Tubbergen
- Wierden

Algemeen en dagelijks bestuur

De bestuurssamenstelling is per 1 maart 2026:

Leden Dagelijks en Algemeen Bestuur	
de heer J.H.R. Pierik (voorzitter)	Burgemeester Borne
de heer E.J.F.M. van Mierlo	Wethouder Almelo
mevrouw H.A.M. Nauta-Van Moorsel	Burgemeester Hof van Twente
mevrouw M. J.H. Oosterbroek	Wethouder Losser
de heer R.L.J. de Way	Wethouder Dinkelland
Overige leden Algemeen Bestuur:	
de heer M. Teutelink	Wethouder Enschede
de heer J.H. Niemans	Wethouder Haaksbergen
de heer G. Gerrits	Wethouder Hengelo
de heer G. ten Brinke	Wethouder Wierden
mevrouw E. Zinkweg - Ankone	Wethouder Oldenzaal
de heer F. Niens	Wethouder Tubbergen

Als secretaris fungeert de heer M.J.P. Hellemons

Programmaverantwoording

De jaarstukken bestaan uit een jaarverslag en een jaarrekening. Het jaarverslag bestaat uit het programma Algemeen Bestuur en de wettelijk verplichte paragrafen.

PROGRAMMA ALGEMEEN BESTUUR

Hierna wordt ten aanzien van dit programma verantwoording afgelegd over het in 2025 gerealiseerd beleid.

Wat heeft OLCT bereikt?
De doelstelling van OLCT is het zorgdragen voor de continuïteit van een crematoriumvoorziening ten behoeve van het verzorgingsgebied en het handhaven van de kwaliteit van deze crematoriumvoorziening op minimaal het bereikte niveau. Deze doelstelling is voor het verslagjaar bereikt.

Wat heeft OLCT daarvoor gedaan?
In haar rol van aandeelhouder heeft OLCT in de aandeelhoudersvergaderingen van CT BV ingestemd met:
- Jaarrekening 2024
- Wijziging statuten
- Benoeming nieuwe voorzitter Raad van Commissarissen
- Pilot cremeren op groene waterstof

Daarnaast heeft het Algemeen Bestuur van OLCT ingestemd met:
- Jaarverslag 2024
- Begroting 2026
- Memo resultaatbestemming OLCT
- Aanwijzingsbesluit functionaris gegevensbescherming (FG)
- Aanwijzingsbesluit Woo-contactpersoon
- Mandaatbesluit afhandeling verzoeken op grond van de Wet Open Overheid
- Reglement van orde Algemeen Bestuur
- Financiële verordening 2025
- Controleverordening 2025

Ook is in 2025 het accountantskantoor De Jong & Laan als nieuwe accountant benoemd voor zowel OLCT als CT BV voor de boekjaren 2025 t/m 2028.

Wat heeft het gekost?

Begroting 2025 (primitief)	Begroting 2025 (na wijziging)	Werkelijk 2025
16.107	16.107	21.337

PARAGRAFEN

Het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) schrijft de volgende paragrafen voor:
1. Lokale heffingen
2. Weerstandsvermogen
3. Onderhoud kapitaalgoederen
4. Financiering
5. Bedrijfsvoering
6. Verbonden partijen
7. Grondbeleid
8. Openbaarheid

De paragrafen 1, 3 en 7 zijn op OLCT niet van toepassing en zijn derhalve niet opgenomen.

Weerstandsvermogen en risicobeheersing

Weerstandsvermogen
Het weerstandsvermogen is van belang voor het bepalen van de gezondheid van de financiële positie van OLCT. Met het begrip weerstandsvermogen wordt bedoeld: het vermogen om niet-structurele financiële risico's te kunnen opvangen. Het weerstandsvermogen bestaat uit de weerstandscapaciteit versus de risico's waarvoor geen voorzieningen zijn getroffen. De berekening van de weerstandscapaciteit is hierna opgenomen. Verder zijn ook de risico's opgenomen.

Weerstandscapaciteit
Voor de bepaling van de weerstandscapaciteit 2025 is, uitgaande van het in stand houden in de huidige omvang van de reserve deelneming, de vrij aanwendbare algemene reserve van belang. Deze vrij aanwenbare algemene reserve kent een omvang van 4x de jaarlijkse omvang van de bedrijfsvoeringskosten, zodat de volledige bedrijfsvoeringskosten uit de meerjarenbegroting gedekt zijn, mochten er geen dividendopbrengsten vanuit CT BV zijn.

Daarnaast kent OLCT een egalisatiereserve. Deze wordt gebruikt om een jaarlijks vaste resultaatuitkering aan de deelnemende gemeenten te kunnen doen, die voor vier jaar kan worden gegarandeerd.

Risico's
Hieronder worden de risico's vermeld waarvoor geen maatregelen zijn getroffen en die van materiële betekenis kunnen zijn in relatie tot de financiële positie.

De bedrijfsrisico's van CT BV vormen indirect een risico voor OLCT omdat deze consequenties kunnen hebben voor de hoogte van het dividend dat OLCT ontvangt. Op 20 april 2023 heeft de aandeelhouder ingestemd met het Dividendbeleid 2023-2027 van CT BV. Daar is opgenomen dat:

"Bij uitkeren van dividend moet worden voldaan aan de statuten en de wettelijke regels waaronder de zogenaamde uitkeringstoets. Tevens moet voldaan worden aan alle eisen die de BNG stelt aan CT BV. Indien er sprake is van een positief resultaat, dan wordt dat resultaat in principe uitgekeerd aan de aandeelhouder. Bij negatieve resultaten wordt er geen dividend uitgekeerd ongeacht eigen vermogen en ratio's."

De meeste bedrijfsrisico's van CT BV zijn afgedekt door middel van procedures en verzekeringen. Te denken valt aan het risico van schadeclaims. Dit risico is d.m.v. een kwaliteitsmanagementsysteem tot een minimum gereduceerd. Tevens is voorzien in een aansprakelijkheidsverzekering. Een ander risico betreft het risico van inkomstenderving in geval van brand. Voor dit risico is een bedrijfsschade-verzekering afgesloten.

Financiering

Het BBV kent een vijftal voorgeschreven financiële kengetallen. Gezien de beperkte omvang van de exploitatie en balans van OLCT is geen beoordeling en/of normering van de kengetallen opgenomen.

Netto schuldquote
Dit kengetal is de netto schuld ten opzichte van de totale inkomsten. Deze netto schuldquote geeft een indicatie van het aandeel rentelasten op de exploitatie. OLCT heeft geen langlopende leningen, dus dit kengetal is niet van toepassing.

Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen
Indien een deel van de schuld is aangetrokken om leningen aan derden mee te financieren worden deze ten opzichte van het vorige kengetal buiten beschouwing gelaten. OLCT heeft geen langlopende leningen en ook geen verstrekte leningen aan derden. Dit kengetal is dus niet van toepassing.

Solvabiliteitsratio
Dit is het eigen vermogen ten opzichte van het totaal vermogen. De solvabiliteitsratio geeft de mate aan waarmee de bezittingen zijn betaald met eigen vermogen. De solvabiliteitsratio bedraagt afgerond 100%.

Structurele exploitatieruimte
Dit kengetal is het saldo van de structurele baten en lasten ten opzichte van de totale inkomsten. Aangezien de dividendopbrengsten vanuit CT BV als structureel worden aangemerkt, is dit kengetal 98%.

Kasgeldlimiet
Volgens de vastgestelde begroting 2025 was een kasgeldlimiet van € 31.000 toegestaan. In 2025 zijn er geen kasgeldleningen aangetrokken.

Bedrijfsvoering

Bij het overdragen van de bedrijfsvoering van de crematoria aan CT BV per 1 januari 2000 zijn ook de meeste functies van een normale bedrijfsvoering bij OLCT verdwenen. Wat overblijft is de bestuurlijke organisatie en de (financieel) administratieve organisatie. Deze laatste functie is uitbesteed aan CT BV. OLCT heeft hierdoor geen eigen personeel (meer) in dienst.

De voorzitter en de secretaris voeren de Gemeenschappelijke Regeling uit. Het Dagelijks Bestuur bereidt die zaken voor waarover in het Algemeen Bestuur een besluit moet worden genomen. De directeur/bestuurder van CT BV wordt voor de vergaderingen van het Algemeen en Dagelijks Bestuur uitgenodigd. Zij vervult in deze vergaderingen een adviserende rol. Ook de Raad van Commissarissen (RvC) van CT BV wordt uitgenodigd om de vergaderingen van het Algemeen Bestuur bij te wonen. De RvC vervult in deze vergaderingen een adviserende rol. In de vergadering van het Algemeen Bestuur wordt eveneens het standpunt van OLCT als aandeelhouder van CT BV in de Algemene vergadering van Aandeelhouders bepaald.

In het kader van de rechtmatigheid is de jaarrekening getoetst aan de financiële verordening, die in 2025 zijn geactualiseerd. Het Dagelijks Bestuur stelt vast dat de omvang van de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten die niet rechtmatig tot stand zijn gekomen € 5.230 bedraagt. Dit betreft hogere accountantskosten, advieskosten en bankkosten dan begroot. Deze kostenoverschrijdingen zijn op hoofdlijnen toegelicht onder de “Toelichting op het overzicht baten en lasten 2025”. Het Dagelijks Bestuur heeft geconcludeerd dat er geen afwijkingen zijn, die niet passen binnen het bestaande beleid.

Verbonden partijen

OLCT heeft één verbonden partij, namelijk CT BV, omdat OLCT zowel een financieel als een bestuurlijk belang heeft in deze vennootschap. OLCT bezit namelijk 100% van de aandelen van CT BV en heeft hierdoor via de Algemene vergadering van Aandeelhouders zeggenschap in de onderneming.

Deelneming	Belang	Eigen vermogen 1-1-2025	Eigen vermogen 31-12-2025	Vreemd vermogen 1-1-2025	Vreemd vermogen 31-12-2025	Resultaat 2025
Crematoria Twente BV	100%	10.654.000	10.108.000	11.790.000	11.566.000	250.000

Openbaarheid

Een belangrijk onderdeel van de Wet Open Overheid (Woo) is de verplichting tot actieve openbaarmaking van 17 informatiecategorieën door alle bestuursorganen. Deze verplichting treedt gefaseerd in werking (per informatiecategorie) omdat organisaties tijd nodig hebben de openbaarmaking van de verschillende categorieën voor te bereiden en in te richten.
Sinds 1 november 2024 moeten bestuursorganen de eerste 5 informatiecategorieën verplicht openbaar maken. Wanneer de overige categorieën verplicht openbaar worden, wordt op een later moment bepaald per Koninklijk Besluit, maar naar verwachting zal dit in 2026/2027 zijn. OLCT heeft in 2025 een inhaalslag gemaakt, omdat OLCT nog niet voldeed aan de eerste 5 informatiecategorieën. De volgende onderwerpen zijn inmiddels geregeld:

1. Alle vastgestelde verordeningen, aanwijzingsbesluiten en overige besluiten staan gepubliceerd op overheid.nl
2. De Woo-index op overheid.nl met daarin organisatiegegevens, contactgegevens etc. is ingevuld
3. Er is een Woo-contactpersoon aangewezen
4. De notulen van de vergaderingen van het Algemeen Bestuur staan op de website van CT BV

In 2025 heeft OLCT geen Woo-verzoeken ontvangen.

Jaarrekening 2025

BALANS PER 31 DECEMBER 2025 (VOOR RESULTAATBESTEMMING)

Activa	31-12-2025 €	31-12-2024 €
Vaste activa		
Financiële vaste activa	1.574.935	1.574.935
Vlottende activa		
Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar		
Overige vorderingen	12.905	91.259
Liquide middelen		
Banksaldo	1.394.546	909.489
Totaal activa	**2.982.386**	**2.575.683**

Passiva	31-12-2025 €	31-12-2024 €
Vaste passiva		
Algemene reserve	70.580	70.580
Bestemmingsreserves		
- Reserve deelneming	1.574.935	1.574.935
- Egalisatiereserve	542.948	0
Resultaat boekjaar	787.335	917.948
Vlottende passiva		
Netto vlottende schulden met rentetypische looptijd korter dan één jaar		
Overige schulden	6.588	12.220
Totaal passiva	**2.982.386**	**2.575.683**

OVERZICHT BATEN EN LASTEN 2025

Programma Algemeen Bestuur	Begroting 2025 (primitief)	Begroting 2025 (na wijziging)	Werkelijk 2025
Lasten			
Detachering secretaris	11.602	11.602	10.967
Accountantskosten	2.985	2.985	6.353
Administratieve dienstverlening	1.194	1.194	1.000
Advieskosten	0	0	2.574
Bankkosten	226	226	443
Onvoorzien	100	100	0
Totaal lasten	**16.107**	**16.107**	**21.337**
Baten			
Dividendopbrengsten	375.000	375.000	795.767
Renteopbrengsten	5.000	5.000	12.905
Totaal baten	**380.000**	**380.000**	**808.672**
Saldo baten en lasten	363.893	363.893	787.335

KASSTROOMOVERZICHT 2025

Mutaties	Bedrag
Mutaties werkkapitaal (vordering)	78.354
Mutaties werkkapitaal (kortlopende schulden)	– 5.632
Kosten	– 21.337
Ontvangen rente	12.905
Ontvangen netto dividend en dividendbelasting	795.767
Kasstroom uit operationele activiteiten	**860.057**
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	**0**
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	**0**
Betalingen aan deelnemende gemeenten	**375.000**
Netto kasstroom	485.057

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

De jaarrekening is opgemaakt met inachtneming van de voorschriften die het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) daarvoor geeft.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten. De activa en passiva zijn opgenomen tegen nominale waarden.

De deelneming is gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs van de aandelen. Indien de waarde van de aandelen onverhoopt structureel mocht dalen tot onder de verkrijgingsprijs zal afwaardering plaatsvinden. Tot dusver is een dergelijke afwaardering niet noodzakelijk gebleken. De actuele waarde ligt ruim boven de verkrijgingsprijs.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Baten en winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het begrotingsjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De dividendopbrengsten van CT BV zijn als bate genomen op het moment waarop het dividend betaalbaar gesteld is.

Het resultaat is bepaald als het verschil tussen de opbrengsten uit deelneming en eventuele overige opbrengsten enerzijds en alle hiermee verbonden aan het verslagjaar toe te rekenen kosten anderzijds.

Waarderingsgrondslag WNT
Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft het openbaar lichaam zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT.

Algemene grondslagen voor de rechtmatigheidsverantwoording

De in de jaarrekening opgenomen rechtmatigheidsverantwoording is opgesteld op basis van de kaders zoals besloten in de Financiële verordening OLCT 2025 en op basis van de Kadernota Rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV van september 2025.
Dat betekent dat:

1. De rechtmatigheidsverantwoording toeziet op de financiële rechtmatigheid van baten, lasten en balansmutaties;
2. De financiële rechtmatigheid waaronder het voorwaardencriterium, het begrotingscriterium en het misbruik & oneigenlijk gebruik criterium omvat:
   - Voor het voorwaardencriterium bestaat de norm uit het normenkader zoals op 20 november 2025 door het algemeen bestuur is vastgesteld;
   - Voor het begrotingscriterium geldt dat alle overschrijdingen van lasten en investeringskredieten onrechtmatig zijn, waarbij voor een aantal scenario's in de financiële verordening is beschreven wanneer deze overschrijdingen acceptabel zijn;
   - Ten aanzien van het M&O-criterium kent onze organisatie geen overkoepelende nota M&O- beleid. Omdat alleen bij misbruik sprake is van een onrechtmatigheid zijn eventuele gevallen van misbruik (mits cumulatief met andere fouten of onduidelijkheden boven de verantwoordingsgrens) opgenomen in de rechtmatigheidsverantwoording.
3. De rechtmatigheidsverantwoording is opgesteld binnen de kaders van de Kadernota Rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV van september 2025 alsmede de Financiële verordening OLCT 2025. Dit betekent dat een verantwoordingsgrens van 2% is gehanteerd waarboven cumulatieve fouten en onduidelijkheden in de rechtmatigheidsverantwoording worden opgenomen.

Toelichting op de balans per 31 december 2025

Financiële vaste activa
De boekwaarde van € 1.574.935 betreft de 100% deelneming in CT BV.

Overige vorderingen
De overige vorderingen bestaan volledig uit nog te ontvangen rente van € 12.905.

Liquide middelen
Het banksaldo per 31 december 2025 bedraagt € 1.394.546. Dit bedraagt het saldo van de rekening-courant en de spaarrekening bij ING. De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

Reserves
De reserves van OLCT bestaan uit de volgende reserves:

1. *Algemene reserve*
   De vrij aanwendbare algemene reserve kent een omvang van 4x de jaarlijkse omvang van de bedrijfsvoeringskosten.
2. *Reserve deelneming*
   De reserve deelneming betreft dat deel van het eigen vermogen dat is vastgelegd in de deelneming CT BV.
3. *Egalisatiereserve*
   Op 10 april 2025 heeft het Algemeen Bestuur ingestemd met het vormen van een egalisatiereserve. De egalisatiereserve wordt gebruikt om een jaarlijks vaste resultaatuitkering aan de deelnemende gemeenten te kunnen doen, die voor vier jaar kan worden gegarandeerd.

Het verloopoverzicht van de reserves ziet er als volgt uit:

Reserve	Saldo 1-1-2025	Toevoeging	Onttrekking	Saldo 31-12-2025
Algemene reserve	70.580	375.000	375.000	70.580
Reserve deelneming	1.574.935	0	0	1.574.935
Egalisatiereserve	0	542.948	0	542.948
Totaal	1.645.515	917.948	375.000	2.188.463

De mutaties in 2025 betreffen de resultaatbestemming van het resultaat 2024 van € 917.948. Het Algemeen Bestuur heeft namelijk op 10 april 2025 besloten om € 542.948 toe te voegen aan een nieuw te vormen egalisatiereserve en € 375.000 uit te keren aan de deelnemende gemeenten.

Overige schulden
De overige schulden van € 6.588 bestaan uit de nog te betalen accountantskosten van € 6.353 en de nog te betalen bankkosten van € 235.

Toelichting op het overzicht baten en lasten 2025

Hieronder volgt een toelichting op de baten en lasten waarvan de afwijking tussen werkelijk en begroting na wijziging groter is dan € 1.000.

Accountantskosten
De overschrijding op accountantskosten worden veroorzaakt door het nieuwe accountantscontract. In 2025 heeft een aanbesteding plaatsgevonden wat heeft geleid tot een wisseling van accountant, maar dus ook tot hogere accountantskosten dan in voorgaande jaren.

Advieskosten
De overschrijding op advieskosten heeft grotendeels betrekking op de kosten voor het publiceren van regelgeving van OLCT op overheid.nl. Dit is een verplichting in het kader van de Wet Elektronische Publicaties en de Wet Open Overheid. In 2025 is hierin een inhaalslag gemaakt.

Dividendopbrengsten
De hogere dividendopbrengsten worden veroorzaakt door een hoger dan geraamd jaarrekeningresultaat 2024 van CT BV.

Renteopbrengsten
De hogere renteopbrengsten worden voornamelijk veroorzaakt door het besluit van het algemeen bestuur tot het vormen van een egalisatiereserve, waardoor niet het gehele jaarrekeningresultaat 2024 aan de deelnemende gemeenten is uitgekeerd.

Rechtmatigheidsverantwoording

Verantwoordelijkheid dagelijks bestuur
De baten en lasten alsmede de balansmutaties moeten getrouw in de jaarrekening worden opgenomen. Uit het getrouw opnemen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties, blijken een drietal rechtmatigheidscriteria niet expliciet. Dit betreffen het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium. In deze rechtmatigheidsverantwoording licht het Dagelijks Bestuur toe in hoeverre bij de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium zijn nageleefd. Dit houdt in dat de verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties in overeenstemming zijn met door het Algemeen Bestuur vastgestelde kaders zoals de begroting en verordeningen en met bepalingen in de relevante wet- en regelgeving. Bij de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening is het door het algemeen bestuur op 20 november 2025 vastgestelde normenkader van de relevante wet- en regelgeving verder toegelicht.

Deze verantwoording hanteert een grensbedrag omdat alleen de van belang zijnde aspecten in de verantwoording hoeven te worden betrokken. Deze grens is door het Algemeen Bestuur bepaald en bedraagt 2% van de totale lasten exclusief toevoegingen aan de reserves en is daarmee vastgesteld op € 427. De grondslag voor deze verantwoording is de Kadernota Rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV van september 2025.

Bevinding
Het Dagelijks Bestuur stelt vast dat de omvang van de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties die niet rechtmatig tot stand zijn gekomen bedrag € 5.230 bedraagt. Dit is hoger dan de daarvoor gestelde grens van € 427. Van de niet rechtmatig tot stand gekomen verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties is volgens het Dagelijks Bestuur overigens een bedrag van € 5.230 acceptabel op basis van door het Algemeen Bestuur vastgestelde afspraken.

De geconstateerde afwijkingen betreffen:

	Begrotingscriterium	Bedrag
1A.	Overschrijding lasten programma's	5.230
1B.	Overschrijding investeringsbudgetten	0
2.	Ongeautoriseerde reservemutaties	0
1.	Overschrijding van baten en/of onderschrijding van lasten, investeringen en baten die niet tijdig tot een begrotingswijziging hebben geleid of niet tijdig aan het Algemeen Bestuur zijn gemeld.	0
	Totaal begrotingsonrechtmatigheden	**5.230**
2.	Totaal van de begrotingsonrechtmatigheden (van onderdeel 1 en 2) dat past binnen het vooraf vastgestelde beleid en daarmee vooraf als acceptabel is geduid. In de rechtmatigheidsverantwoording wordt verwezen naar dit vooraf vastgestelde beleid. De niet -acceptabele begrotingsonrechtmatigheden worden inhoudelijk in de rechtmatigheidsverantwoording en in de paragraaf bedrijfsvoering toegelicht.	5.230
	Voorwaardencriterium	
3.	Inkopen ten onrechte niet Europees aanbesteed.	0
	M&O-criterium	
4.	Geen bevindingen.	0
	Totaal Onrechtmatigheden	**5.230**
	Waarvan acceptabel	5.230
	Waarvan niet-acceptabel	0

In de paragraaf bedrijfsvoering is op basis van de Kadernota rechtmatigheid van de Commissie BBV en op basis van de afspraken met het algemeen bestuur aanvullende informatie opgenomen over de financiële rechtmatigheid. In deze paragraaf heeft het dagelijks bestuur ook beschreven welke actie hij onderneemt om vermelde afwijkingen in de toekomst te voorkomen.

Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

De WNT is van toepassing op Openbaar lichaam Crematoria Twente Het voor Openbaar Lichaam Crematoria Twente toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000 (Algemeen bezoldigingsmaximum).

Als topfunctionarissen voor de WNT worden bij OLCT aangemerkt de leden van het Dagelijks en Algemeen Bestuur. Dit zijn onbezoldigde functies.

1d. Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder

Naam topfunctionaris	*Functie OLCT*
de heer J.H.R. Pierik (voorzitter)	Voorzitter Dagelijks en Algemeen Bestuur
de heer E.J.F.M. van Mierlo	Lid Dagelijks en Algemeen Bestuur
mevrouw H.A.M. Nauta-Van Moorsel	Lid Dagelijks en Algemeen Bestuur
mevrouw M. J.H. Oosterbroek	Lid Dagelijks en Algemeen Bestuur
de heer R.L.J. de Way	Lid Dagelijks en Algemeen Bestuur
de heer M. Teutelink	Lid Algemeen Bestuur
de heer J.H. Niemans	Lid Algemeen Bestuur
de heer G. Gerrits	Lid Algemeen Bestuur
de heer G. ten Brinke	Lid Algemeen Bestuur
mevrouw E. Zinkweg - Ankone	Lid Algemeen Bestuur
de heer F. Niens	Lid Algemeen Bestuur

Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT
Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

OVERIGE GEGEVENS

Voorstel resultaatbestemming

Het resultaat over 2025 bedraagt € 787.335. Het Dagelijks Bestuur stelt, met inachtneming van het besluit van het Algemeen Bestuur van 10 april 2025 over de memo resultaatbestemming, voor om:
– € 400.000 uit te keren aan de deelnemende gemeenten
– € 387.335 toe te voegen aan de egalisatiereserve.

CONTROLEVERKLARING ACCOUNTANT

Nog toevoegen

Aldus vastgesteld door het Algemeen Bestuur van

OPENBAAR LICHAAM CREMATORIA TWENTE

Enschede, 9 april 2026

De voorzitter,

J.H.R. Pierik

De secretaris,

M.J.P. Hellemons

Crematoria Twente
Openbaar Lichaam



Locaties in Enschede, Almelo, Borne en Oldenzaal
Usselerrietweg 40 | 7546 PE Enschede | +31 (0)53 475 60 60 | info@crematoriatwente.nl
www.crematoriatwente.nl

Crematoria Twente